



Trots op wat we al hebben bereikt

Als procesbegeleider houdt hij de snelheid erin en jaagt de lopende processen aan. Dat met als doel voorkomen dat projecten vertraging oplopen. Sinds half 2012 is Lennard Stigter, van Stigter Stedelijk Water (Stistewa) als procesbegeleider werkzaam voor Waterkring de Baronie. "Ik ben trots op wat we hebben bereikt binnen de samenwerking. Ik zou graag zien dat we dat met communicatie en pr eens wat meer naar buiten toe brengen. Het mag gevierd worden!", aldus Lennard.

Winst boeken

Waterkring de Baronie heeft een evaluatie-verslag gemaakt over 2012 om inzichtelijk te maken hoeveel inmiddels is bespaard, of de projecten volgens planning verlopen en waar verbeteringen gemaakt moeten worden.



Bas Hoefeijzers (links) en Lennard Stigter van Waterkring de Baronie in overleg.

"Er is ook een landelijke monitoring, maar wij wilden graag binnen onze eigen kring weten wat het ons tot nu toe heeft opgeleverd. En uit onze evaluatie over 2012 blijkt dat we een aanzienlijke winst hebben geboekt. Door bijvoorbeeld één globaal meetplan op te laten stellen voor alle 26 gemeenten waren we veel goedkoper uit. Naast een financiële winst hebben we ook de kwetsbaarheid beperkt.

Binnen het project drukriolering is een beheersysteem voor gemalen aangeschaft waar alle gemeenten binnen de waterkring mee werken. Naast het feit dat de aanschaf goedkoper was door de kosten te delen, is er nu ook achtervang. Mocht bij een kleine gemeente een collega wegvallen dan zijn er collega's bij buurgemeenten die bekend zijn met het systeem", aldus Lennard.

Nog meer voordelen

Naast efficiëntie en doelmatigheid ziet Lennard nog meer voordelen aan de samenwerking. "Er is veel intensiever en beter contact met de buurgemeenten en het waterschap dan een aantal jaar geleden. Wat wel een valkuil is, is het verschil aan tijd binnen gemeenten. Bij grotere gemeenten werken meer mensen en is vaak meer tijd beschikbaar dan bij een kleine gemeente waar het onderdeel riolering soms slechts een halve fte betreft. Dan is een spontane afspraak maken niet zo gemakkelijk".

Planning en prioritering

En naast tijd blijkt ook de planning een issue. Vorig jaar is besloten de projecten te verdelen qua planning om te voorkomen dat niet alle projecten tegelijkertijd lopen. Doordat een aantal projecten vertraging op heeft gelopen bleek in de praktijk alsnog alles grotendeels tegelijk te vallen "Ik ben blij dat we voor 2013 hebben besloten een prioritering aan te brengen, zodat we bij die projecten zeker een aantal slagen gaan maken dit jaar.

Beste lezer,

Voor u ligt weer een nieuwe uitgave van de nieuwsbrief SWWB. En zoals u kunt zien in een nieuw jasje gestoken. We willen de nieuwsbrief meer dan voorheen inzetten om de interne communicatie te optimaliseren. Wat speelt er binnen de werkeenheden, maar ook wat speelt er landelijk. Met deze nieuwsbrief willen we iedereen zoveel mogelijk voeden met de stand van zaken en de actualiteit op het gebied van water en deze samenwerking. Om elkaar op die manier nog beter te kunnen vinden en inzicht te krijgen in de vorderingen in het proces.

De nieuwsbrief wordt zes maal per jaar verspreid. Die verhoging van de verschijningsfrequentie is bedoeld om de informatie over bijeenkomsten en voortgang in het proces per werkeenheden te delen met alle belanghebbenden in dit proces, zowel ambtelijk als bestuurlijk.

Naast interviews en de kalender zal van elke werkeenheden de voortgang van het proces beschreven worden over zoveel mogelijk de volgende drie onderwerpen:

- gezamenlijk afvalwaterplan
- gezamenlijk inkoop
- samenwerking in de exploitatie en uitvoering.

De werkeenheden bepalen zelf hun bijdrage aan deze nieuwsbrief en leveren zelf hun artikelen aan. Daarnaast vullen we als werkgroep communicatie de nieuwsbrief verder aan met interessante onderwerpen en actualiteiten. En uiteraard zal ik als water-ambassadeur de landelijke actualiteiten delen via deze rubriek. Mochten er nog interessante onderwerpen zijn waar we over kunnen schrijven laat het weten aan communicatieadviseur Claire Dekkers via c.dekkers@omwb.nl

Ik wens jullie veel leesplezier!

Pierre Backx
Waterambassadeur

Meten en monitoren is inmiddels vrijwel gereed dus prioriteit heeft nu maaien en baggeren, reiniging en inspectie en onderhoud mechanische installaties (voorheen drukriolering en onderhoud). Uiteraard lopen de andere projecten ook gewoon door, maar de genoemde projecten hebben voorrang. En we hebben het ook niet meer over een einddatum in de planning, maar over mijlpalen. Bij de meeste projecten is er namelijk

helemaal geen einddatum, maar gaat de samenwerking altijd door”, aldus Lennard.

Ook buiten de waterkring wordt de samenwerking met andere werkeenheden goed opgezocht. “SWWB breed wordt veel samengewerkt op het gebied van meten en monitoren. Voor maaien en baggeren werken we nauw samen met Waterkring West. Guy Henckens en

Martijn Klootwijk uit Waterkring de Baronie zijn ook op bestuurlijk niveau vertegenwoordigd en zorgen ervoor dat de werkeenheden onderling optimaal samenwerken. Kortom, de samenwerking is iets om trots op te mogen zijn en dat moeten we uitdragen!”, sluit Lennard af.

Themabijeenkomst Zuiveringsbeheer

Medewerkers van de sector Zuiveringsbeheer van het waterschap kwamen op donderdag 13 juni bijeen voor de jaarlijkse bijeenkomst van deze sector. Het thema van die ochtend was ‘Midden in de maatschappij’. Zelf ontdekken, zelf bedenken, zelf doen. Dat waren de ingrediënten om de spreekwoordelijke ‘cirkel te doorbreken’.

‘Midden in de maatschappij’

Tijdens afwisselende sessies konden medewerkers kennis maken en ideeën uitwisselen over diverse onderwerpen, zoals: Winnend Samenwerken (project van de Brabantse waterschappen), een workshop over het doorbreken van patronen en samenwerken in de afvalwaterketen. Bij deze laatste sessie lichtte Martijn Klootwijk als voorzitter van de ambtelijke coördinatiegroep het proces toe. Ook liet hij voorbeelden zien van de huidige samenwerking tussen gemeenten en het waterschap.



Creativiteit tijdens de bijeenkomst.

Elkaar ‘meenemen’ in het proces

Uit deze sessie bleek dat het kennisniveau binnen de sector Zuiveringsbeheer over de samenwerking sterk verschilt. Medewerkers op de zuiveringen weten in het algemeen wel dat gemeenten en waterschap samenwerken op het gebied van afvalwater en stedelijk waterbeheer, maar hebben niet alle ins en outs in beeld. In hun dagelijks werk staan ze verder van dat proces af. Voor medewerkers die direct bij de werkeenheden en deelprojecten zijn betrokken is dat uiteraard een heel ander verhaal. Er is winst te behalen in het elkaar ‘figuurlijk’ meenemen in dat proces als basis voor de ontwikkelingen en veranderingen die deze samenwerking met zich meebrengt. Binnen het waterschap wordt daarvoor mede gewerkt aan een intern communicatieplan. De oproep aan het einde van de bijeenkomst sloot daarbij helder aan: ‘Ga zelf aan de slag met wat je die ochtend hebt gehoord en beleefd. Wat neem je mee van deze ochtend? Wat kun je zelf doen om iets te veranderen of te verbeteren?’

Terugblik ambtelijke bijeenkomst 13 juni

In het Oude Raadhuis in Roosendaal, waar de vorige dag Koning Willem Alexander en Koningin Maxima nog een bezoek brachten, vond op 13 juni jl. de ambtelijke SWWB bijeenkomst plaats. Na een hartelijk ontvangst door wethouder Toine Theunis van gemeente Roosendaal trapt Janine Leeuwis (DHV) namens de werkgroep Afvalwaterketenbeleid af met de stand van zaken rond het Integraal Verbreed Afvalwaterketenbeleid.

Het uitgangspunt van het Integraal Verbreed Afvalwaterketenbeleid is de visie op de afvalwaterketen, waarbij SAMEN het kernwoord vormt (voor de volledige visie zie convenant Samenwerken in de afvalwaterketen, 25 februari 2010). En met 'verbreed' worden alle zorgplichten bedoeld, zowel grondwater, hemelwater als afvalwater.

Janine Leeuwis licht de stand van zaken toe en sluit haar presentatie af met een opdracht. In groepjes buigen de aanwezigen zich over een aantal cases en dilemma's met als doel een beeld te krijgen welke overwegingen of oplossingen genomen (kunnen) worden en of en welk beleid gewenst is. Op die manier hoopt Janine input mee te kunnen nemen voor de werkgroep om een beter beeld te krijgen wat er leeft.

Gebiedsproces 2.0

Leo Santbergen van waterschap Brabantse Delta gaat vervolgens verder en neemt de aanwezigen mee naar het project gebiedsproces 2.0. Voordat hij de inhoud in gaat blikt hij eerst nog terug op de eerste ronde van de Kaderrichtlijn Water. Het resultaat uit deze eerste ronde is, zoals hij het noemt, de nieuwe schijf van 5:

1. Resultaatsverplichting
2. Gebied: waterlichamen in stroomgebieden
3. Niet afwentelen van problemen naar buurwaterschappen
4. Publieke participatie
5. Vissen aparte doelgroep

Leo licht vervolgens de uitgangspunten toe van de stroomgebiedbeheerplannen 2016-2021. Zo moet het KRW als basispakket opgenomen worden in het Waterbeheerplan 2016-2021, moeten

extra waterlichaamspecifieke ambities bepaald worden door het bestuur en moet er sterker samengewerkt worden met Vlaanderen. Voor het vervolgproject gebiedsproces 2.0 vindt eind 2013 een bijeenkomst plaats over de laatste stand van zaken en over de maatregelen die genomen gaan worden.

Het doel is om samen met alle gemeenten een uniforme lijst van maatregelen op te stellen. Er zijn factsheets aanwezig die gebruikt kunnen worden als vertrekpunt, zie <http://bit.ly/factsheetsKRW>.

SWWB en klimaatadaptatie

Stagiaire Laura de Leeuw heeft tijdens haar stage van 6 weken onderzoek gedaan naar de relatie tussen klimaatadaptatie en stedelijk waterbeheer. Daarnaast heeft ze gekeken in hoeverre het thema klimaatadaptatie te koppelen is met het overleg SWWB.

Naast de benodigde literatuur heeft ze ook gesprekken gevoerd met leden van SWWB. Uit haar onderzoek is naar voren gekomen dat de focus binnen de samenwerking met name ligt op het gebied van stedelijk water. En dat waterproblematiek een van de grootste problemen is, juist vanwege het klimaat.

Haar conclusie is dan ook om het stedelijk water en klimaatadaptatie meer te koppelen en daarmee klimaatadaptatie meer onder de aandacht brengen.

Tot slot concludeert ze dat binnen SWWB meer aansluiting gezocht moet worden met beleidsmedewerkers op andere terreinen, met name Ruimtelijke Ordening.

Samenwerken aan visserijbeleid

Namens de Visstandbeheercommissie Brabantse Delta (VBC) vertelt Twan Tiebosch over de actualisatie rond het Brabantbreed beleid. Vissen is populair, maar kan door onduidelijkheid wel een gevaar zijn voor de leefomgeving. Daarom is het belangrijk eenduidigheid te krijgen waar wel of niet gevist mag worden.



Het doel van het VBC is samenwerken aan een gezonde en duurzame visstand en een verstandig gebruik. In het VBC zijn medewerkers van onder andere het waterschap, hengelsportverenigingen en gemeenten vertegenwoordigd.

Binnen het Brabantbreed beleid is een aantal beleidsdoelen opgesteld.

1. Van toepassing op alle wateren
2. Vanuit duurzame visstand en systeem
3. Visstandbeheer onderdeel van waterbeheer
4. Goede samenwerking VBC continueren
5. Werken met visplan
6. Gedeelde rol in monitoring visstand
7. Verhuur visrecht aan sportvisserij

Twan licht verder toe wat de mogelijkheden zijn omtrent een huurovereenkomst over visrecht tussen waterschap en gemeente ten behoeve van sportvisserij. De gemeente als eigenaar, het waterschap als waterkwaliteitsbeheerder.

Communicatie

Op het programma stond ook de rol van communicatie binnen SWWB en waar de werkgroep Communicatie zich zoal mee bezig houdt. Namens de werkgroep geeft Peter van den Bosch (waterschap Brabantse Delta) aan waarom communicatie vooralsnog intern is gericht. De doelstelling van communicatie in deze fase is de betrokkenheid behouden en vergroten van de leden binnen de samenwerking SWWB. Dat betekent dat de werkgroep op hoofdlijnen informeert, met onder andere deze digitale nieuwsbrief. De werkgroep faciliteert en de leden van SWWB zorgen voor de inhoudelijke input.

In de toekomst zal de communicatie ook extern gericht gaan worden. Op dit moment is de samenwerking te abstract voor externe doelgroepen om daar duidelijk over te communiceren.

De werkgroep gebruikt mijlpalen als basis voor de externe communicatie. Ze ontwikkelt tevens een digitale toolbox watercommunicatie. Deze box is inmiddels gevuld met advertenties,

foto's, standaardteksten over water, die communicatie-adviseurs van gemeenten kunnen gebruiken. Het is een groeimodel dat steeds verder aangevuld kan worden met artikelen en foto's. Op korte termijn wordt de toolbox verspreid.

Metten en monitoren

Gewoon beginnen is het voornaamste doel binnen het project Metten en Monitoren. Namens de projectgroep vertelt Lennard Stigter tijdens de bijeenkomst wat dat tot nu toe heeft opgeleverd. Samen met 23 gemeenten, 3 waterschappen en SWWB-breed is inmiddels een globaal meetplan in concept gereed. En met globaal wordt bedoeld 'inzichtelijk maken wat de informatiebehoefte, wat zijn de meetpunten en wat de kosten'.

In een eindrapport is op uniforme wijze vastgelegd wat de wensen zijn en welke werkwijze gehanteerd wordt. Volgens Lennard een goed document om mee naar het college te gaan, omdat ambitie en bijbehorende kosten samengevoegd zijn. Binnen Waterkring de Baronie is met dit project 20.000 euro bespaard,

een mooi resultaat. Wel zijn er kanttekeningen te plaatsen bij het proces. Zo bleek de doorlooptijd te lang vanwege prioriteitverschillen van de betrokken partijen. Volgens Lennard vraagt samenwerking op dit niveau ook een andere werkwijze. Belangrijk is hoe iedereen aan boord blijft, zeker gezien de doorlooptijd. Ook communicatie speelt hier volgens Hans een belangrijke rol in.

In het in concept eindrapport staan de vervolgstappen van dit project vermeld. Zo moeten de meetplannen per werk-eenheid verder uitgewerkt gaan worden. Een actie die een stuk slagvaardiger moet kunnen vanwege de grootte van de groep, die nu een stuk kleiner is. In deze actie blijft de werkgroep een coördinerende rol houden.

De volgende ambtelijke bijeenkomst staat gepland op 10 oktober 2013 waar iedereen van harte welkom is bij gemeente Steenbergen.



Oude Raadhuis Roosendaal

Gelijke ambities bij vGRP

Begin dit jaar is Waterkring West gestart met het project 'Samenwerking vGRP's (verbreed Gemeentelijk Riolerings Plan), WEZP (werkenheidszuiveringsplan) en afvalwaterplan'. Het project is gericht op het gezamenlijke proces om te komen tot zes nieuwe vGRP's, een WEZP en één overkoepelend afvalwaterplan voor Waterkring West.

Belangrijke stap

Deze samenwerking moet er toe leiden dat er voor het (afval)waterbeheer zoveel mogelijk gelijke ambities en beleidsuitgangspunten worden gehanteerd binnen de waterkring. Door als waterschap en gemeenten in een vroeg stadium op beleidsniveau samen te

werken, verwachten we een betere afstemming in de afvalwaterketen en daarmee doelmatigheidswinsten zichtbaar te maken. Er is bewust voor gekozen om het proces met alle deelnemers in gezamenlijkheid te doorlopen. Zo kunnen gemeenten en het waterschap onderling optimaal kennis en ervaringen uitwisselen en bij elkaar in 'de keuken' kijken. Waterkring West ziet dit als een belangrijke stap op weg naar een structurele samenwerking binnen onze regio.

Brede aanpak

Projectleider Steven Vischer (gemeente Moerdijk) wordt bij dit project ondersteund door een adviesbureau en een kernteam bestaande uit vertegenwoordigers van de gemeenten Bergen op Zoom en Roosendaal en waterschap Brabantse Delta. Dit kernteam bewaakt de gehele procesgang en is ook bij de voorbereidingen intensief betrokken geweest.

Voor de inhoudelijke inbreng is er een vaste projectgroep opgericht bestaande uit een afvaardiging van alle partijen. Deelname blijft echter niet alleen beperkt tot de (beleids) ambtenaren, maar ook het management, de bestuurders en raadsleden worden in het gezamenlijke proces betrokken.

Bestuurlijke betrokkenheid

De projectgroep bevindt zich nu midden in het proces (stap 4 van 7), waarbij de gezamenlijke ambities en beleidsuitgangspunten zijn bepaald en worden vastgelegd. Hierover is op 4 juni een gezamenlijke raadsinformatieavond gehouden op het landgoed Bouvigne van het waterschap. De planning is om in september het ontwerp vGRP's en WEZP gereed te hebben, zodat dit voor 1 januari 2014 vastgesteld kan worden. Vervolgens wordt het project in februari 2014 afgerond met een overkoepelend afvalwaterplan.



Inzicht door 'Gegevens op orde'

Om het afvalwatersysteem goed te kunnen beheren en de juiste maatregel op de juiste plaats en het juiste moment toe te kunnen passen, is het noodzakelijk goed inzicht te hebben in het stelsel. Dit inzicht kan alleen worden verkregen door de gegevens hierover goed vast te leggen. In de praktijk blijkt de mate van volledigheid en kwaliteit van de beheergegevens per organisatie te verschillen.

Enkelvoudige opslag, meervoudig gebruik

Om goed samen te kunnen werken op het gebied van (riool) beheer is het noodzakelijk dat deze gegevens in iedere organisatie op orde worden gebracht (en gehouden), dezelfde definities worden gehanteerd en de gegevens met elkaar worden gedeeld. Dit volgens het principe enkelvoudige opslag, meervoudig gebruik.' Het project 'Gegevens op orde' is verdeeld in vier fasen.

- Fase 1** Structureren en inventariseren
- Fase 2** Op orde brengen gegevens
- Fase 3** Uitwisselen van gegevens
- Fase 4** Permanente samenwerking

Proefopstelling

Inmiddels is een minimale set van gegevens bepaald, zijn de definities gestandaardiseerd en is een gegevensmodel opgesteld. Zodra de inventarisatie is afgerond wordt een plan van aanpak opgesteld om de gegevens op orde te brengen (fase 2). Dit plan van aanpak moet eind 2013 gereed zijn.

Op basis van de beheergegevens van gemeente Roosendaal wordt een proefopstelling gebouwd om het gegevensmodel te testen. Hiermee wordt meteen een doorkijk gegeven hoe uitwisseling van gegevens (fase 3) mogelijk is.

Maatwerk bij inkoopbeleid

Waterkring de Baronie pakt het project 'gezamenlijke inkoop' op door het uitwerken van verschillende bestaande plannen van aanpak. Tussen de verschillende inkoopbureaus is contact geweest om het inkoopbeleid van alle betrokken gemeenten met elkaar te bespreken. Een van de uitkomsten daarvan is dat de verschillen niet zo groot zijn dan verwacht, vooral bij Europese of meervoudige aanbestedingen. Om maatwerk te leveren op de verschillen binnen het inkoopbeleid is een werkgroep samengesteld bestaande uit het inkoopbureau West-Brabant, waterschap Brabantse Delta en gemeente Breda.

Ook houdt de Baronie zich bezig met de projecten 'reiniging en inspectie' en 'mechanische installaties'. De Baronie heeft de wens om projecten in de werkgroep te verdelen, zodat eerst vertrouwen wordt gecreëerd, net als bij de inhoudelijke werkgroepen, en daarna de werkzaamheden op individuelere basis verder worden uitgewerkt.

Reiniging en inspectie

Het gezamenlijk uitvoeren van reiniging en inspectie van de riolering wordt met alle gemeenten in de Baronie opgepakt. Er wordt een open posten bestek (OMOP) opgesteld, dat wordt aanbesteed op basis van verschillende EMVI-criteria (Economisch Meest Voordelige Inschrijving). Op dit moment wordt de laatste hand gelegd aan het bestek en is het voor-nemen om in september het bestek

aan te besteden. Na de aanbesteding worden verschillende deelopdrachten opgesteld om de definitieve werkzaamheden te definiëren.

Mechanische installaties

Het project mechanische installaties (voorheen drukriolering en kleinonderhoud) bestaat uit zeven onderwerpen die in het najaar gezamenlijk worden aanbesteedt.

De onderwerpen zijn:

- eenmalig vullen van het Systematisch Analytisch Milieubeheersysteem (SAM)
- uitvoeren onderhoudsronde
- uitvoeren groot onderhoud
- reiniging mechanische installaties
- storingsdienst (1e en of 2e lijn)
- bijhouden beheersysteem
- levering van materialen

Iedere gemeente heeft de mogelijkheid om één of meerdere van deze onderdelen die in het contract staan af te nemen. Dat is afhankelijk van de manier waarop een gemeente of waterschap werkt. Heeft de gemeente een grote eigen dienst dan wordt er wellicht minder afgenomen ten opzichte van een gemeente die alle regie uitvoert. Hierdoor is maatwerk mogelijk en wordt aangesloten bij de verschillende wensen van gemeenten om bepaalde werkzaamheden zelf uit te voeren, of juist af te nemen uit de aanbesteding.

Afvalwaterketenmodel

Voor zuiveringskring Nieuwveer wordt binnen waterkring De Baronie een afvalwaterketenmodel opgesteld. Naast het aan elkaar knopen van de verschillende modellen, worden afspraken gemaakt over de verschillende parametrisering en instellingen zoals bijvoorbeeld het inloopmodel. Volgens de planning moet dit voor september dit jaar zijn gebeurd. Hierdoor wordt het mogelijk om op basis van optimalisaties en het heroverwegen van maatregelen de meest efficiënte en effectieve maatregelen uit te voeren.



Opstellen uitgangspunten vGRP

Eén van de projecten binnen de werkeenheden Hart van Brabant is het opstellen van gezamenlijke uitgangspunten voor het vGRP (Verbreed Gemeentelijk Riolerings Plan). De betrokken werkgroep van dit project heeft op 3 juni een bijeenkomst georganiseerd om een kijkje te nemen hoe een dergelijk project in andere regio's opgepakt is.

Tijdens deze bijeenkomst lichtten Steven Vischer en Pierre Backx van Waterkring West toe wat de aanpak is van het gezamenlijk afvalwaterplan binnen Waterkring West. Guus Rameckers vertelde welk proces ze in de regio Limburgse Peelen hebben doorlopen. Daarnaast hebben de waterschappen Brabantse Delta en de Dommel hun ideeën over een gezamenlijk vGRP laten zien.

De bijeenkomst bracht antwoorden op voor vragen als 'Hoe ver reikt de gezamenlijkheid van de plannen?', 'Wat is de doorlooptijd van het proces?', 'Kun je dit zelf oppakken of moet een adviseur ingeschakeld worden?', 'Wat is de relatie met kostendekkingsplannen en hoe verloopt communicatie met de raad?'. Kortom, een zeer inspirerende bijeenkomst en een goed voorbeeld van kennisdelen.



Samenwerkingsvormen bij inkoop

Wat betreft het project 'Gezamenlijke inkoop' hebben gemeenten en waterschappen in werkeenheden Hart van Brabant afgesproken om vanaf 2014 een aantal activiteiten met een repeterend karakter op de markt te zetten. Dit kunnen zowel activiteiten uit de exploitatie zijn, als investeringen. Ter voorbereiding op de daadwerkelijke aanbesteding is een lijst opgesteld met mogelijke samenwerkingsvormen op gebied van meerjarencontracten.

De werkgroep van het project heeft een notitie opgesteld met bijbehorende voor- en nadelen van gezamenlijk aanbesteden. Tevens heeft de werkgroep een visie opgesteld ter voorbereiding op een aanbesteding en is een voorzet gedaan hoe de onderdelen strategie, frequentie, cyclus, looptijd en aanbestedingsvorm in te vullen. In een planning, die voor 2014 gereed is, komt te staan welke projecten in welke samenstelling worden aanbesteed. Per project wordt een ook penvoerder aangesteld, die als vertegenwoordiger namens de werkgroep fungeert.

De werkgroep start, om te leren, met vier projecten. Na gebleken succes worden ook de andere projecten opgepakt. Welke projecten wanneer opgepakt worden, wordt binnenkort besloten.

