

Kenniscoaches: waarvoor en hoe?

Hugo Gastkemper
directeur Stichting RIONED

Bijeenkomst Regionale Uitwerking Afvalwaterketen
29 september 2011

Stichting RIONED

Aanleiding

- Bestuursakkoord water: Meer doelmatigheid:
 - Samenwerken/schaalvoordelen/specialisatie
 - Minder investeren

Stichting RIONED

Kenmerken kenniscoach

- Onthecht
- Onafhankelijk
- Benoemt belemmeringen
- Brede blik
- Stelt vragen, brengt ideeën, verbindt
- Ziet kansen
- Geeft impulsen

Stichting RIONED

Vragen aan de kenniscoach

- Denk eens even mee
- Zijn we goed bezig?
- Stellen we de goede vragen?
- Zien we kansen over het hoofd?
- Komen de bedoelingen goed over?
- Hoe doorbreken we een impasse?
- Zijn de juiste mensen betrokken?
- Help mee iets lastigs bespreekbaar te maken

Stichting RIONED

Vragen aan de kenniscoach-2

- Nut en noodzaak investeringen
- Alternatieven en ervaringen
- Processen begeleiden
- Verbinden bestuur, management en beleidsvormers
- Barrières ter discussie stellen
- Frisse blik

Stichting RIONED

Randvoorwaarden

- Regio bepaalt behoefte en inzet (regie en opdrachtgeverschap bij regio)
- Inzet gericht op bereiken doelen Bestuursakkoord
- Andere rol dan adviseur want geen nauw omschreven opdracht
- Andere rol dan waterambassadeur want niet regiogebonden

Stichting RIONED

Vereisten kenniscoach

- In principe werkzaam bij gemeente, waterschap of drinkwaterbedrijf
- Brede kennis inhoud en processen
- Inlevingsvermogen
- Coachingsvaardigheden
- Out-of-the-boxdenken

Stichting RIONED

Match regio - kenniscoach

0. uitvoeringsorganisatie bij RIONED
1. opstellen vereisten kenniscoach
2. een ieder kan solliciteren
3. selectie potentiële kenniscoaches
4. regio dient vraag in
5. drie kenniscoaches worden voorgedragen
6. regio kiest kenniscoach en sluit contract

Stichting RIONED

Kosten

- Uitgangspunt: inzet voor 15 dagen
- Organisatie van kenniscoach krijgt inzet volledig vergoed
- Regio betaalt 50% kosten kenniscoach; I&M draagt andere 50%
- Geen rapportageverplichting

Stichting RIONED

Planning

- Planning
 - Nu in besluitvorming bij I&M
 - Beoogde formele start: 1 januari 2012
 - Zo spoedig mogelijk beginnen: werving coaches, start aanmelden door regio's
 - Begin 2012: start inzet kenniscoaches

Stichting RIONED

The proof of the pudding is in the eating

- Zijn er kenniscoaches?
- Willen regio's een kenniscoach?
- De mogelijkheden zijn er. We moeten ze zelf benutten.

Stichting **RIONED**